

Rapport annuel

2024-2025

Chaque personne compte.



Centre de santé
communautaire
de l'Estrie



À PROPOS DE NOUS

Mandat

Le Centre de santé communautaire de l'Estrie assure des services holistiques, intégrés, interprofessionnels et collaboratifs afin d'agir sur les déterminants de la santé pour améliorer l'état de santé des francophones et des populations les plus vulnérables de l'est de l'Ontario.

Mission

Le Centre de santé communautaire de l'Estrie connaît et comprend les besoins des populations francophones et vulnérables des collectivités de l'est de l'Ontario. Il offre la plus haute qualité de services de santé primaires et communautaires, travaille en partenariat pour améliorer l'accès au continuum de services et agit en tant que navigateur et coordonnateur de ceux-ci auprès de la population.

Vision

Le Centre de santé communautaire de l'Estrie est la plaque tournante des services de santé en français de l'est de l'Ontario. Il agit en partenariat pour assurer l'accès au continuum complet de services.

MOT DU PRÉSIDENT ET DE LA DIRECTION GÉNÉRALE

Une campagne provinciale porteuse d'espoir !



F. D. Bazinet

François Bazinet
Président

En parcourant l'édition 2024-2025 de notre « Rapport annuel », vous serez à même de constater l'étendue des magnifiques programmes et services offerts par le Centre de santé communautaire de l'Estrie. Nous sommes très fiers de la diversité de nos activités et du dévouement constant de notre personnel et de nos bénévoles dans la réalisation de celles-ci. Il est important de reconnaître que le travail quotidien de notre personnel est complexe et parfois très difficile.

Afin de rendre réelle la mission que votre Centre s'est donnée depuis plus de 34 ans, il se doit de compter sur ses différents professionnels, gestionnaires, personnels de soutien et bénévoles. Or, le recrutement et la rétention demeurent un enjeu critique et une source de préoccupation constante de notre conseil d'administration. C'est pourquoi, particulièrement cette année, le conseil d'administration et sa direction générale ont participé activement à la campagne de plaidoirie provinciale de l'Alliance pour des communautés en santé en vue d'obtenir les ressources nécessaires au bon fonctionnement de votre Centre.



M. Bisson

Marc Bisson
Directeur général

Que ce soit par l'entremise de lettres aux élus locaux, aux ministres concernés et aux médias, par des pétitions en ligne ou par des rencontres de sensibilisation en personne ici ou à Toronto, le conseil d'administration a joint sa voix à cette vaste campagne afin de faire entendre la voix de son personnel. C'est important pour maintenir notre compétitivité lors du recrutement et pour soutenir nos efforts de rétention du personnel actuel.

Parallèlement, on doit composer avec des hausses de coûts importantes et maintenir notre capacité opérationnelle au quotidien. Si vous souhaitez en apprendre davantage sur cet enjeu important ou sur toute autre question en lien avec votre Centre, n'hésitez pas à nous contacter.

Nous profitons de l'occasion pour remercier et féliciter notre personnel et nos bénévoles dévoués à l'amélioration de la santé de notre communauté.

RECONNAISSANCE DU PERSONNEL

Le CSCE tient à souligner plus particulièrement l'excellent travail de plusieurs membres du personnel.

Félicitations pour ta retraite



Dr Shirley Clements,
retraite prise le 31 mai 2024

Félicitations pour vos années de service !

5 ANS

- Dominique McGuire
- Émilie Martin
- Jonathan Jetté
- Lucie Souigny
- Michèle Verdon

10 ANS

- Élisabeth Bourdeau

15 ANS

- Julie Boivin
- Julie Fournier

25 ANS

- Michel Laviolette
- Pierre Bergeron

Soutien à la formation et développement de la relève

Nous tenons à remercier les membres de notre équipe qui ont contribué à former de nouveaux professionnels de la santé francophone. Au total, notre équipe a formé 18 étudiants dans les domaines de la santé mentale, la nutrition, les soins infirmiers et la médecine.

Merci à nos superviseurs de stage :

Chloé Charron (IA), Dr Jonathan Jetté, Dr Paulo Antunes, Dr Zainab Taheraly, Isabelle Séguin Latreille (IA), Julie Dazé (IAA), Marie-Ève Politquin (IP), Marieve Cousineau (IA), Mireille Marineau (Diététiste) et Sophie Fox (IP).

Merci de votre engagement !

Le CSCE souhaite aussi remercier les membres suivants qui terminent leur mandat cette année :

- Ghislain Marleau
- Marc Yelle

●●●● SANTÉ MENTALE

Efforts continus pour améliorer l'accès et mesurer l'atteinte de résultats

L'amélioration de l'offre de services en ateliers de groupes, l'inscription du service de psychothérapie individuelle à l'accès régional centralisé Accès SMT, la prise en charge par le Carrefour bien-être pour les jeunes de Cornwall et Rockland des personnes âgées entre 18 et 25 ans et la réflexion continue sur les moyens de favoriser une durée optimale des suivis thérapeutiques ont fait en sorte que nous avons réduit de 25 % notre liste d'attente.

Pour ce qui est de la mesure de l'atteinte de résultats via la plateforme Greenspace, nous avons centré notre attention sur le groupe de la thérapie d'acceptation et engagement (ACT). On observe :

- Qu'environ la moitié des personnes qui terminent le programme de groupe ACT ne requièrent pas de suivi individuel ensuite.
- De plus, pour ce qui est de l'indice de dépression (PHQ-9), 50 % des 42 personnes qui ont complété le processus ont connu une amélioration significative.
- Et du côté de l'anxiété (GAD-7), 44 % des 45 participants qui ont complété le processus ont connu une réduction de leurs symptômes.

Accès rapide à une consultation en santé mentale pour notre clientèle du programme de santé primaire

En 2024-2025, l'Équipe santé mentale a contribué à un des objectifs du plan d'amélioration de la qualité du CSCE visant un meilleur accès aux services en offrant des rendez-vous d'accès rapide à une consultation en santé mentale pour les personnes desservies par le programme de santé primaire.

Notre clientèle qui accepte cette offre d'accès rapide à une consultation en santé mentale reçoit l'appel de notre équipe de santé mentale pour évaluer sa situation et lui proposer de l'aide. Cette rencontre est suivie d'un rendez-vous avec son intervenant principal en santé primaire dans les 7 à 10 jours suivants. Le thérapeute en santé mentale peut proposer un congé du travail, un rendez-vous de suivi pour de la thérapie, des techniques pour soigner sa santé mentale, des services spécialisés ou plus appropriés selon la situation.

La santé mentale des personnes âgées de 65 ans et plus

En collaboration avec CAMH (Centre de toxicomanie et de santé mentale), deux thérapeutes en santé mentale ont coanimé trois ateliers psychoéducatifs destinés aux personnes de 65 ans et plus ainsi qu'aux proches aidants. Au total, 12 personnes ont participé aux ateliers suivants :

- L'atelier Les troubles anxieux chez les personnes âgées;
- L'atelier La démence chez les personnes âgées;
- L'atelier La santé mentale positive chez les personnes âgées.



●●●● SANTÉ COMMUNAUTAIRE

Transformation de deux postes d'agent de santé communautaire en Navigateur du système de santé.

Avec la complexification du système de santé qui s'accompagne d'une augmentation du nombre de personnes vulnérables aux prises avec des problèmes de santé complexes, le soutien à la navigation des services est devenu une priorité des Équipes Santé Ontario.

Nous avons accueilli deux navigatrices du système de santé dans notre équipe. Et depuis janvier 2025, elles ont aidé 63 personnes ayant des problèmes sociaux qui s'ajoutent à leur condition médicale et accentuent leurs difficultés à naviguer le système de santé, à surmonter les barrières à l'accès aux soins et, ainsi, ont contribué à améliorer l'expérience vécue et les résultats de santé. Grâce à leur expertise, elles ont orienté notre clientèle vers les services appropriés. On note que le besoin de transport pour se rendre à des rendez-vous médicaux est une des principales préoccupations.

Travailler main dans la main avec les municipalités : une stratégie gagnante

Il importe de souligner la collaboration avec des municipalités ayant permis une expansion des programmes d'exercices et de prévention des chutes.

- En collaboration avec la municipalité de la Nation, nous avons offert le programme de yoga sur chaise au Complexe Sportif de la Nation, qui a pour but d'augmenter l'équilibre, la flexibilité, la force musculaire et le bien-être général.
- Un partenariat entre le CSCE et le Canton d'Alfred-Plantagenet a permis d'offrir des programmes de mieux-être dans le cadre du nouveau Centre de vie active pour aînés d'Alfred-Plantagenet. Il élargit les possibilités pour les personnes âgées de participer à des activités de conditionnement physique, à des événements sociaux et à des programmes de bien-être, en veillant à ce qu'elles aient accès aux ressources nécessaires pour mener une vie active et satisfaisante.



Partenariat avec Arks Harvest pour favoriser l'accès à une saine alimentation

Afin de favoriser une saine alimentation et de réduire les déserts alimentaires, le CSCE a établi un partenariat avec Arks Harvest, un organisme local sans but lucratif. Ce partenariat permet d'offrir des aliments abordables dans les communautés de Cornwall, Hawkesbury et Vankleek Hill.

Comme la Boîte verte n'est pas offerte dans ces régions, ce programme répond aux besoins essentiels de la communauté. Le CSCE peut ainsi subventionner des paniers alimentaires à prix réduit pour certaines personnes de notre clientèle, notamment celles dans le besoin ou traversant une période de transition plus difficile. Cela aide notre clientèle à se procurer de la nourriture saine, à réduire leur stress financier et à améliorer leur santé.

●●●● MALADIES CHRONIQUES

Abandon du tabac

Depuis janvier 2024, nous offrons gratuitement des produits de la Thérapie de remplacement de la nicotine (TRN) lors du rendez-vous d'abandon du tabac par l'entremise du programme STOP de CAMH.

Nos améliorations et notre réengagement au Modèle d'Ottawa pour l'abandon du tabac (MOAT) de l'Institut de cardiologie de l'Université d'Ottawa en 2023 portent fruit. En 2024, nous avons accès à des données fiables que nous rapportons au MOAT et utilisons pour améliorer notre processus de dépistage et aiguillage.

En avril 2024 et octobre 2024 respectivement, Tania Sveistrup, Promoteur santé, et Sonia Moreau, Infirmière autorisée, joignent Mireille Marineau, Diététiste, en tant que Conseillères en Abandon du tabac.

En 2024,

- 47 nouveaux clients reçoivent les services d'une Conseillère en Abandon du tabac. C'est deux fois plus de nouveaux clients qu'en 2023 (21 nouveaux clients).
- 23 clients reçoivent des produits de TRN gratuits (programme STOP).

Projet en lombalgie

Notre chiropraticien, Mathieu Paquin met en valeur le CSCE et le service de Lombalgie, qui comprend l'évaluation et le traitement des douleurs au bas du dos, afin d'appuyer le recrutement d'un ou une Chiropraticien(ne) à Alexandria, Cornwall, et Lancaster. Mathieu a participé à un kiosque en ligne lors de l'événement Practice Opportunity 2025 du Canadian Memorial Chiropratic College et s'est rendu à l'Université du Québec à Trois-Rivières pour participer à la foire de l'emploi chiropratique 2025.



En 2024-2025 :

- 168 personnes bénéficient du service pour le traitement des douleurs chroniques au bas du dos, au cours de plus de 1000 visites.

Programme d'éducation au diabète (PED)

L'équipe du PED continue d'accompagner notre clientèle dans l'autogestion du prédiabète ou du diabète et la prévention des complications. Afin d'offrir des services de qualité selon les meilleures pratiques, 4 membres de l'équipe sont présentement certifiés Éducateur agréé en diabète par le Conseil d'agrément des éducateurs en diabète.

L'équipe évalue continuellement l'offre de ses services pour en assurer l'accessibilité pour tous, soit en personne ou en virtuel. À la demande de la clientèle, on ajoute une session d'éducation de groupe en personne au site de Bourget, pendant laquelle nous accueillons onze participants.

En 2024-2025 :

- 240 personnes participent à une session d'éducation en groupe.

Nutrition

L'équipe de Nutrition, composée de diététistes, continue d'appuyer les personnes de tous âges dans la prévention et la gestion de leur(s) condition(s) médicale(s) et/ou pour favoriser leur bien-être et un état de santé optimal. L'équipe continue d'adapter l'offre de service aux besoins de la communauté.

En raison d'une grande demande de service pour les bébés, le groupe «Nourrir son bébé» est offert plus fréquemment par vidéoconférence et en présentiel dans les Centres ON y va d'Alexandria, Casselman, et Rockland.

En octobre 2024, les diététistes obtiennent l'appui du nouveau poste de Secrétaire aux programmes paramédicaux pour la prise et la gestion des rendez-vous, ainsi que l'inscription aux services en groupe. Ce soutien permet à l'équipe de prioriser les services directs à la clientèle.

En 2024-2025 :

- 421 personnes participent à une session d'éducation en groupe.

Vieillir chez soi

Tout le monde connaît quelqu'un ou un service qui peut aider

Laurraine Brabant, Thérapeute en santé mentale, et Emilie Duquette, Agente en santé communautaire, offrent pour la première fois l'événement «Vivre mieux chez soi : Partage de ressources». Dix-huit personnes participent à cet événement au CSCE de Limoges le 10 juillet 2024. Elles partagent des ressources et services qu'elles connaissent afin de bien vieillir dans leur milieu de vie. P. ex., services médicaux, de coiffure, et entretien ménager à domicile ainsi que des services de transport et autres services communautaires. Avec ceux-ci, un répertoire de service est créé.



De plus, les participants apprennent davantage sur les services disponibles pour encourager la socialisation ainsi que le rôle du proche aidant et les programmes de la Société d'Alzheimer grâce à la collaboration de Josée Desroches Leduc. «L'expérience nous montre que, lorsque nous rassemblons des gens, un phénomène d'entraide peut s'amorcer» (Laurraine Brabant).

«Ce fut un après-midi très informatif, bien présenté par l'équipe du CSCE. J'ai beaucoup apprécié les documents que nous avons reçus, qui contiennent des ressources et services disponibles au sein de notre communauté. J'ai entendu beaucoup de commentaires positifs de plusieurs personnes dans la salle et je sais que plusieurs de nous garderont ces documents précieusement.»

Diane Ménard, participante

En 2024-2025 :

- 105 clients participent à un service de psychothérapie individuelle.
- 46 clients participent à de la psychothérapie de groupe ou à une session d'éducation dans la communauté sur des thèmes tels que l'anxiété et la relaxation.

■■■■ CARREFOUR BIEN-ÊTRE POUR LES JEUNES

Le Carrefour bien-être pour les jeunes accueille chaque année un nombre croissant de jeunes en quête de soutien. En 2024-2025, les sites ont enregistré 1 549 visites, comparativement à la moyenne provinciale qui est 1 081 visites. Les services y sont gratuits et couvrent un large éventail de besoins, notamment :

- Counseling en santé mentale et en dépendance ;
- Soins primaires et de santé sexuelle ;
- Soutien par les pairs, services d'emploi et aide à la recherche d'emploi ;
- Aide face à la pauvreté et à la faim.

L'année 2024-2025 a été marquée par une série d'ateliers interactifs, de présentations éducatives et de kiosques de sensibilisation, abordant une variété de thèmes allant de la santé mentale à l'estime de soi, tout en incluant des activités sociales comme des soirées d'arts, des jeux de société, de la musique, et bien plus. Ces événements ont permis de rejoindre une large audience, des élèves aux jeunes adultes, en traitant des sujets essentiels pour le bien-être mental et émotionnel de notre communauté.

Le Carrefour bien-être pour les jeunes, qui comprend, entre autres, les sites de Rockland et de Cornwall, a organisé 196 activités de groupe, des ateliers psychoéducatifs, récréatifs et des présentations rassemblant plus de 4381 participants. Ces initiatives ont un impact sur la vie des jeunes de notre région, leur offrant des conseils pratiques, une écoute attentive et des solutions adaptées à leurs besoins.

Le Carrefour a également élargi ses services pour mieux répondre aux divers besoins de la communauté, notamment avec la création d'un groupe pour les jeunes neurodivergents, ainsi que des groupes mensuels « Outils pour s'épanouir ». La continuité des soirées mensuelles pour les jeunes 2ELGBTQIA+ crée un espace sûr et inclusif pour nos jeunes.

L'engagement de notre équipe et de nos partenaires continue d'être un facteur clé dans la réussite de ces initiatives, et nous sommes fiers de constater l'impact positif de nos actions sur le bien-être des jeunes de notre région.



Soutenir les clientèles orphelines : notre engagement en soins primaires

Nous jouons un rôle essentiel en offrant des soins primaires aux clientèles orphelines, c'est-à-dire les personnes sans fournisseur de soins primaires. Nous accueillons en priorité des personnes vulnérables issues de différents contextes, notamment :

- Les enfants en difficulté des conseils scolaires et du Carrefour bien-être pour les jeunes;
- Les nouveau-nés, grâce à nos cliniques de Bébé en santé à Cornwall et Limoges;
- La clientèle aînée recevant des soins post-hospitalisation du Centre de soins prolongés St-Joseph;
- Les personnes atteintes de maladies infectieuses ou en traitement oncologique provenant de l'Hôpital général d'Ottawa.

Nos infirmières jouent un plus grand rôle dans la prestation des soins de santé

Nous avons développé des protocoles médicaux standardisés permettant à nos infirmières de traiter des conditions courantes, comme les infections urinaires, l'hypertension, les enjeux de santé sexuelle et les immunisations. Ces protocoles ont permis d'améliorer le travail interprofessionnel et surtout offrir des soins de qualité à notre clientèle.

« C'est un honneur d'avoir été choisie pour contribuer au rapport annuel 2024-2025. L'ajout de responsabilités pour les infirmières autorisées (IA) et infirmières auxiliaires autorisées (IAA), grâce aux nouveaux protocoles médicaux, a transformé ma pratique professionnelle. Ce nouveau défi est extrêmement stimulant : il me permet d'intervenir rapidement pour traiter des enjeux courants, comme les infections urinaires ou l'hypertension, tout en allégeant la charge des autres intervenants de première ligne.



Je sens que mon rôle a un réel impact – non seulement sur l'efficacité du système de santé, mais surtout sur la qualité des soins offerts à nos clients. Je suis témoin, chaque jour, de l'amélioration de leur bien-être et de leur qualité de vie. Et ça, pour moi, c'est profondément motivant. »

Julie Dazé
cheffe d'équipe infirmière

Développement de services novateurs en soins à domicile

En collaboration avec le Centre de réadaptation St-Joseph, nous développons un projet novateur de services de soins à domicile visant à offrir un suivi structuré et personnalisé aux personnes de retour chez elles après une période de réadaptation. En assurant une continuité des soins dans le confort du domicile, ce service contribue à prévenir les réhospitalisations et à renforcer l'autonomie des individus dans la gestion de leur santé.

Notre équipe s'agrandit !

Cette année, 2 nouveaux médecins, 3 infirmières praticiennes, 1 infirmière auxiliaire autorisée et 1 secrétaire médicale ont joint notre équipe grâce au financement provenant de **l'Initiative de prestation de soins interprofessionnels (IPCT)**. Ces embauches ont permis d'augmenter significativement notre capacité d'accueil, nous permettant ainsi de prendre en charge un plus grand nombre de personnes tout en maintenant la qualité des soins offerts.

SERVICES CORPORATIFS

Des outils numériques pour améliorer la communication avec notre clientèle

Dans le but d'offrir une expérience toujours plus fluide et accessible, le CSCE intègre progressivement de nouveaux outils informatiques destinés à faciliter la communication avec notre clientèle.

Nous sommes heureux qu'en février 2025 nous ayons envoyé la toute première infolettre! Ce nouvel outil de communication a été conçu pour informer la communauté des nouveautés, des services, des événements et des projets en cours qui touchent notre communauté.



Je m'inscris



L'idée de créer une infolettre est née de notre désir de renforcer le lien avec vous – personne cliente, partenaires et membres de la communauté – et de partager, de manière régulière et accessible, les informations qui peuvent vous être utiles ou inspirantes.

Chaque édition met en lumière des initiatives de notre équipe, des ressources en santé, des témoignages, des actualités locales, ainsi que des conseils pour prendre soin de votre santé physique, mentale et sociale.

Nous espérons que cette infolettre deviendra un espace de valorisation et de proximité, à l'image des valeurs humaines qui guident notre travail au quotidien.

La **messagerie sécurisée Ocean**, quant à elle, permet d'offrir un canal de communication sécurisé entre notre clientèle et les membres de notre équipe. Elle permettra d'échanger des informations de manière confidentielle, dans le respect des normes de sécurité et de confidentialité en vigueur.

93 % des personnes ayant bénéficié du service de messagerie sécurisée se disent satisfaits.

L'intégration de l'intelligence artificielle

Nous demeurons à l'affût des avancées technologiques afin de moderniser nos services. Une solution d'intelligence artificielle a été déployée pour améliorer la qualité des interactions avec la clientèle et réduire considérablement le temps consacré à la documentation.

Ces avancées technologiques sont mises en place au CSCE avec le souci de préserver la qualité humaine de nos services, tout en répondant aux besoins croissants de flexibilité, de rapidité et de confidentialité exprimés par notre clientèle.

L'ensemble de l'équipe de gestion, les chefs d'équipe et l'équipe corporative reçoivent une formation « Lean » adaptée au milieu de la santé.

L'approche « Lean » aide à éliminer les gaspillages pour recentrer les activités sur ce qui a de la valeur pour le patient. Cela améliore l'expérience et la sécurité des soins, tout en optimisant les processus internes. Grâce à des outils concrets, « Lean » permet d'analyser les façons de faire, de réduire la surcharge de travail et de faciliter la collaboration. Cette approche encourage l'engagement du personnel et soutient une culture d'amélioration continue. Elle aide aussi à mieux utiliser les ressources disponibles et à répondre aux défis du système de santé.

Résultats du sondage de satisfaction de la clientèle 2024

50 %

des répondants ont indiqué être d'accord ou fortement d'accord pour dire que leur **santé mentale s'est améliorée** grâce aux services reçus au CSCE.

70 %

des répondants ont indiqué être d'accord ou fortement d'accord pour dire que leur **santé physique s'est améliorée** grâce aux services reçus au CSCE.

70 %

des répondants ont indiqué avoir bénéficié de rendez-vous téléphoniques et/ou virtuels avec un professionnel de la santé du CSCE, et **95 %** d'entre eux se sont dits satisfaits ou très satisfaits de cette expérience.

90 %

des répondants ont indiqué se sentir toujours ou souvent **impliqués** par leur professionnel de la santé dans les **décisions concernant leurs soins et leur traitement**.

97 %

des répondants ont indiqué que leur professionnel de la santé les traite **toujours ou souvent avec dignité et respect**.

Nos équipes ont été occupées lors de la dernière année

En 2024-2025, le CSCE a desservi 11 692 personnes lors de 77 456 rendez-vous, dont 7 518 étaient des personnes francophones.

Santé primaire

9 117 clients desservis
lors de 57 959
rendez-vous.

Santé mentale

845 clients desservis
lors de 6 462
rendez-vous.

Boîte verte

3 240 boîtes vertes sont
vendues dans les
différents points de
vente.

Réadaptation cardiaque

107 nouveaux clients bénéficient du
programme au site de Bourget.

Clinique de mémoire

22 nouveaux clients bénéficient du
service.

●●●●● RAPPORT FINANCIER

État de la situation financière au 31 mars 2025

ACTIF	
Court terme	
Encaisse	1 518 714 \$
Débiteurs	899 075 \$
Frais payés d'avance	352 502 \$
sous-total :	2 770 291 \$
Immobilisations corporelles	381 396 \$
total actif court terme :	3 151 687 \$
PASSIF ET ACTIF NET	
Court terme	
Créditeurs et frais courus	824 223 \$
Dû à IPCT	657 891 \$
Dû à Santé Ontario de l'Est	1 146 091 \$
sous-total :	2 628 205 \$
Apports reportés afférents aux immobilisations corporelles	381 396 \$
Actif net	
Non affecté	142 086 \$
total passif et actif net :	3 151 687 \$

État des résultats et de et de l'évolution de l'actif net pour l'exercice se terminant au 31 mars 2025

PRODUITS	
Subventions de Santé Ontario de l'Est	
Subvention de base	9 555 618 \$
Subvention non récurrente	487 059 \$
Subvention relative au PÉD	956 564 \$
Subvention relative au projet VCS	288 712 \$
Subvention relative au projet lombalgie	54 893 \$
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles	72 094 \$
Intérêts et autres produits relatifs aux projets	1 685 054 \$
Intérêts et autres produits	22 337 \$
Total des produits :	13 122 331 \$
CHARGES	
Salaires et avantages sociaux	7 981 514 \$
Matériel, fournitures et services	301 567 \$
Charges non récurrentes	487 059 \$
Charges relatives au PÉD	956 564 \$
Charges relatives au projet lombalgie	54 893 \$
Charges relatives aux projets divers	3 237 884 \$
Total des produits :	13 019 481 \$
Excédent des produits sur les charges avant postes sous-mentionnés	102 850 \$
Amortissement des immobilisations corporelles	(72 094 \$)
Excédent des produits sur les charges	30 756 \$
Solde de l'actif net au début de l'exercice	111 332 \$
Solde de l'actif net à la fin de l'exercice :	142 088 \$

NOUS JOINDRE

 www.cscestrie.on.ca

 info@cscestrie.on.ca

 facebook.com/cscestrie



Nos sites

ALEXANDRIA

613 525-5544

5, rue Main Sud, Alexandria

BOURGET

613 487-1802

2081, rue Laval, Bourget

CORNWALL

613 937-2683

6-841, rue Sydney, Cornwall

CRYSLER

613 987-2683

1, rue Nation, Crysler

EMBRUN

613 443-3888

203-649, rue Notre-Dame,
Embrun

LIMOGES

613 557-2210

201-601, ch. Limoges,
Limoges

Programme d'éducation sur le diabète

613 937-0478 ou 1 888 235-0577

Carrefour bien-être pour les jeunes



www.cscestrie.on.ca/carrefours-bien-etre-pour-les-jeunes-de-lontario/

CORNWALL ET SDG

613 577-7216

212, rue Pitt, Cornwall

ROCKLAND ET PRESCOTT-RUSSELL

613 577-7219

1517, rue Laurier, Rockland

